

99^{ème} COURS INTERNATIONAL : FINANCEMENT BASE SUR LA PERFORMANCE (FBP) DU SYSTEME SANITAIRE COTONOU, 30 NOVEMBRE AU 12 DECEMBRE 2026

Pourquoi ce nouveau cours FBP ?

Le financement basé sur la performance (performance-based financing, PBF en anglais)¹ est une *réforme du système de la santé*, considérée par plusieurs pays comme l'approche clé pour atteindre la couverture de santé universelle. Il existe des preuves probantes que, lorsqu'il est appliqué correctement, l'impact du FBP est significatif sur la qualité, la quantité et l'équité des services.

En 2026, environ 17 pays utilisent le FBP : certains sont en phase pilote, d'autres en phase de mise à l'échelle, et dans 5 pays, le FBP est devenu la politique nationale avec une couverture de 100 %.

Au Zimbabwe, au Burundi et au Mali, les programmes FBP ont été évalués par la Banque mondiale comme « superbes ». Au Mali, le programme a réussi à atteindre les plus pauvres et à offrir des formations sanitaires dans les zones « rouges ». Au cours des 15 dernières années, l'approche FBP a également connu des développements prometteurs dans les secteurs de l'éducation, de la justice et de l'administration.

Certains pays, comme le Rwanda et le Burundi, ont mis 2 à 3 ans à mettre à l'échelle le FBP, mais pour d'autres, le lancement du FBP a pris plus de temps ou s'est arrêté. Quels sont les facteurs qui expliquent ces différences ? Des facteurs *favorables* sont la bonne volonté politique, un montage conceptuel bien conçu par des experts locaux, des « agents de changement », l'introduction du FBP au cœur du Ministère et une grande proportion du budget du FBP financée par le gouvernement.

Les facteurs *défavorables* sont la mauvaise compréhension et les malentendus entre les principaux acteurs, la non-pureté du montage du système FBP, ou des problèmes de gouvernance qui entraînent une mauvaise utilisation des fonds publics.

Compte tenu des facteurs mentionnés ci-dessus, il est crucial d'organiser des cours FBP afin de préparer les acteurs à tirer parti des leçons apprises, à éviter les erreurs, à mener des actions de plaidoyer et à prendre des mesures en cas de conflits.

Le bon sens du FBP

Le FBP se concentre en premier lieu sur l'amélioration de la qualité des prestations de services, ensuite sur l'efficacité et la durabilité, et troisièmement sur l'équité, tout en tenant compte des limites des ressources publiques disponibles.

En plus des meilleures pratiques de FBP, les théories et les instruments seront présentés et discutés, et les thèmes d'actualité seront abordés. Ils portent sur comment : (1) Cibler les vulnérables à travers des indicateurs FBP; (2) Promouvoir le FBP communautaire et le marketing social avec l'indicateur Visite à Domicile selon un protocole ; (3) Renforcer la réforme hospitalière avec les outils FBP de gestion comme l'outil indice qui stimule le personnel et la direction des structures à devenir plus efficace et efficace; (4) Rationaliser le secteur de santé dans des zones urbaines souvent complexes et informelles qui nécessitent une collaboration et des instruments FBP pour travailler avec le secteur privé ; (5) Appliquer le FBP dans le secteur de l'éducation ; (6) FBP dans les zones d'insécurité.

Veuillez visiter les sites.

<http://www.worldbank.org/health/PBFtoolkit> et www.sina-health.com pour plus d'informations.

Pour répondre à l'intérêt pour la mise en œuvre du programme FBP dans le monde, SINA Health, en collaboration avec plusieurs organisations et pays, a organisé, depuis 2007, plus de 98 cours internationaux.

Vingt-deux (22) sessions du cours international ont été organisées au Bénin entre 2013 et 2026 par BEST-SD, SINA Health et BASP⁹⁶-Burkina, pour un total d'environ 727 participants issus de 23 pays.

Ces cours au Bénin ont été un succès grâce à l'intérêt manifesté par les autorités des différents pays de la région et par des partenaires financiers tels que la Banque mondiale, ENABEL, Cordaid, UNICEF, KFW et l'Ambassade des Pays-Bas au Mali. Plusieurs participants sont venus au cours sur le financement des ministères de la santé et des ONG locales, voire sur leur financement propre. Le 99^e cours international sur le FBP sera le 23^e à se tenir au Bénin.

Le facilitateur principal du cours sera le Dr Robert SOETERS de SINA Health, qui observe les expériences sur le FBP depuis fin 1990 en Asie et qui, depuis 2000, a introduit le FBP dans plusieurs pays africains. Les autres facilitateurs seront : Dr Joseph CATRAYE de BASP96, M. Célestin KIMANUKA du centre informatique et statistique de Goma en RDC, M. Ibouaïma AOUDI, Directeur du Bureau Exécutif de Coordination de l'Association des Œuvres Médicales Privées Confessionnelles, Associatives et Sociales (AMCES) ainsi que d'autres invités spécifiques.

¹ Certains pays ou organisations appliquent le terme « financement basé sur la performance » (Cameroun, RDC, RCA, Nigeria), d'autres utilisent le terme « financement basé sur les résultats »

(Zambie, Zimbabwe, Guinée, Mali) et l'OMS récemment propose le terme « achat stratégique ».

But d'apprentissage

Ce cours vise à renforcer les connaissances, les aptitudes et les attitudes des participants, nécessaires à la réussite des programmes FBP de santé, d'éducation ou d'autres secteurs. Dans ce but, chaque participant élabore un plan d'action à mettre en œuvre dès son retour sur son lieu de travail.

Contenu du cours

Ce cours de 14 jours évolue en permanence : il décrit les limites de la connaissance actuelle sur le FBP et vise à présenter les expériences les plus récentes ainsi que les débats, y compris ceux qui n'ont pas encore été publiés. Les modules de cours FBP suivants décrivent la structure habituelle du cours, mais, en fonction des besoins spécifiques de chaque groupe, des changements peuvent être apportés au programme au jour le jour.

Les organisateurs de cours sont conscients que la quantité de matière du livre du cours est difficile à assimiler en 14 jours et que, par conséquent, des choix doivent parfois être faits quant à ce qui peut être abordé en détail. *Pour ce faire, nous encourageons fortement les participants à commencer la lecture du livre avant le début du cours.*

Module 1 : Introduction du cours, liens avec la couverture de santé universelle et la méthodologie

Le module commence par l'introduction des participants et l'établissement des autorités du village du cours. On présente les objectifs du cours, la méthodologie et les raisons pour lesquelles le FBP est devenu important.

Module 2 : Buts du cours, pourquoi le FBP et processus de changement

Le module présente le fonctionnement du FBP au sein d'un centre de santé et explique pourquoi le changement de paradigme est important. On compare l'approche FBP aux soins de santé primaires et à l'Initiative de Bamako.

Module 3 : La définition du FBP, les meilleures pratiques et l'équité.

Ce module présente la définition du FBP, les meilleures pratiques et les stratégies d'équité en matière de FBP visant à atteindre la CSU.

Module 4 : Les théories liées au FBP

Le module présente les théories de l'analyse des systèmes, du choix public, de la contractualisation, de la bonne gouvernance et de la décentralisation.

Module 5 : Microéconomie et économie de la santé

Le module explique comment les principes et les lois économiques s'appliquent aux systèmes de santé et à la gestion des formations sanitaires. Ce module est souvent considéré comme « difficile » par ceux qui n'ont pas de connaissances préalables en économie. Pour ce faire, une étude préalable du cours du manuel FBP est fortement recommandée.

Module 6 : Politique nationale, régulation & assurance qualité

Ce module explique le rôle de la régulation aux niveaux national, régional et de district, comment le FBP doit être pérennisé dans le système de santé et comment les organes de régulation peuvent être soumis à des contrats de performance. On explique également les mécanismes d'assurance qualité et d'accréditation.

Module 7 : Les Agences de Contractualisation & Vérification (ACV)

Ce module explique les rôles des ACV dans le système FBP et comment les ACV peuvent être mises en contrat de performance. On explique aussi les étapes de déclaration des résultats (outputs) jusqu'à l'établissement de la facture de la structure sanitaire.

Module 8 : Interaction communauté – prestataire & marketing social

Le module présente le FBP communautaire, fondé sur de nouveaux indicateurs : visites à domicile, cas d'abandon récupérés et cas référés par le relais communautaire. On discute aussi des effets du volontariat.

Module 9 : Développement d'un projet FBP, hypothèses fatales & Plaidoyer

Le module montre comment initier de nouveaux projets FBP, comment évaluer le plus tôt possible la faisabilité d'un nouveau programme FBP, comment plaider pour une approche FBP « pure » et comment éviter les hypothèses

fatales. Ce module est également lié aux plans d'action des participants et se conclut par des jeux de rôle.

Module 10 : Résolution des conflits et négociation

Ce module a pour objectif d'offrir aux participants les connaissances et les compétences indispensables pour résoudre des conflits liés au changement.

Module 11 : Études de base & évaluation des programmes FBP

Le module montre l'importance des études menées avant et pendant des interventions de FBP.

Module 12 : Indicateurs outputs FBP et les subsides

Le module présente les différences entre les indicateurs d'output, de qualité, d'impact, d'équité et de processus. Comment développer des indicateurs SMART ? Les participants effectuent un exercice dans EXCEL pour calculer les cibles d'output et le budget nécessaire pour les indicateurs d'output, le bonus de qualité et l'équité géographique.

Module 13 : Le costing d'une intervention FBP

Le module porte sur le costing d'une intervention FBP.

Module 14 : Gestion des formations sanitaires : plan de business

Ce module présente les principes clés de la gestion autonome d'une formation sanitaire, selon le plan de business utilisé comme outil de négociation du contrat avec l'ACV. Le module présente le contrat standard avec une employée, ainsi que le bonus d'amélioration de la qualité (BAQ).

Module 15 : Gestion des formations sanitaires : l'outil indices

Le module porte sur l'utilisation de l'Outil d'indices par les structures pour analyser les recettes, l'affectation des dépenses et le calcul de la prime de performance individuelle. Cet outil stimule simultanément l'autonomie des structures et la transparence, tant interne qu'externe.

Module 16 : FBP en Urgence.**Module 17 : FBP en Éducation**

Méthodes pédagogiques

L'approche choisie est celle de l'apprentissage des adultes, basée sur une combinaison de méthodes telles que le travail de groupe, l'approche « question-réponse » avec des présentations PowerPoint en mode animation, les jeux de rôle et l'utilisation de la technologie TurningPoint, qui permet de poser des questions aux participants et à chacun d'y répondre individuellement à l'aide d'une télécommande.

Pendant les deux semaines, les participants devront élaborer leurs plans d'action individuels, nationaux ou thématiques, adaptés à leurs situations spécifiques.

À la fin du cours, le participant recevra un certificat. Si le score du test final est de 90 % ou plus, il obtient un certificat de distinction ; si le score est de 53 % ou plus, un certificat de mérite ; et si le score est inférieur à 53 %, un certificat de participation.

Les participants dont le règlement des frais de formation n'aura pas été constaté sur le compte indiqué avant la date de l'examen final ne pourront pas y participer.

Acceptation des participants

Le nombre de participants sera compris *entre 25 et 50*. Le cours est destiné aux décideurs politiques, aux cadres chargés de la mise en œuvre des projets FBP, aux formateurs FBP et aux bailleurs de fonds.

Les dossiers de candidature sont à envoyer par mail à l'adresse suivante :

M. Ibouaïma AOUDI : aaoudi1@yahoo.fr ; Tél. : (+229) 01 95 79 51 95 (qui est aussi un contact WhatsApp)

Dès réception de la confirmation de l'admissibilité, le candidat devra faire parvenir à BASP'96 Bénin ou à SINA Health le montant des frais d'inscription par virement bancaire sur le compte dont le numéro lui sera communiqué. **Le paiement devra être effectué avant la date de début du cours.**

NB : Chaque participant est prié de venir au cours avec son ordinateur pour les travaux pratiques.

Frais d'inscription

Ce cours est payant et les participants sont invités à indiquer le nom de l'organisation qui finance leur participation ou, le cas échéant, qu'ils paient eux-mêmes. Le tarif est de **2 244 000 €, soit 1 443 105 FCFA (UEMOA)**, et comprend

l'hébergement, la restauration à l'hôtel, la connexion Internet, une journée d'excursion sociale, ainsi que les coûts liés au cours lui-même (dont les documents de formation).

Pour les participants non logés, le tarif est de **€ 1 655 soit 1.085.610 FCFA (UEMOA)**. Les coûts liés aux billets d'avion ou aux visas ne sont pas inclus dans ces tarifs.

Il n'est prévu ni un per diem versé aux participants par les organisateurs, ni des frais de déplacement pour ceux qui ne seront pas logés.

L'arrivée des participants est prévue le dimanche 29 novembre 2026 et le départ le dimanche 13 décembre 2026. Les participants seront priés de payer des frais d'hébergement supplémentaires s'ils arrivent avant le matin du 29 novembre 2026 (le matin) ou partent après le samedi 13 décembre 2026.

Nous assurons la navette entre l'aéroport et le lieu d'hébergement pour ceux qui optent pour l'hébergement plutôt que pour le cours.

VISA D'ENTRÉE AU BENIN

Actuellement, tous les ressortissants africains, sans distinction, peuvent entrer et séjourner sur le territoire béninois sans visa pendant une période d'au plus 90 jours. Seuls les non-Africains doivent obtenir un visa d'entrée.

Renseignements :

Pour toutes questions techniques s'adresser à :

- **BASP96 : Dr Joseph CATRAYE** Tél : (+226) 70126570 / (+229) 01 97 18 81 44; jcatraye@basp96.net; 01 BP 1349 Ouagadougou, BURKINA FASO ; Web : www.basp96.net
- **SINA Health: Dr Robert SOETERS**; +31 6 85744633; robert_soeters@hotmail.com Web: www.sina-health.com

Dossiers d'inscription :

1. Formulaire d'inscription (en annexes) dûment rempli
2. Curriculum Vitae (CV) actualisé

Le formulaire dûment rempli et le CV devront être envoyés par mail à M. Ibouaïma AOUDI : aaoudi1@yahoo.fr ; Tél. : (+229) 01 95 79 51 95 (Numéro WhatsApp)

L'inscription peut se faire directement en ligne en cliquant sur le lien :

<https://forms.gle/eAmn7AHSycyNYED46>

NB : L'annonce et le formulaire d'inscription sont disponibles sur les sites web : www.sina-health.com et www.basp96.net